



Рой Медведев

Дмитрий

**Медведев:**

двойная прочность  
власти

# **Рой Александрович Медведев Дмитрий Медведев: двойная прочность власти**

*[http://www.litres.ru/pages/biblio\\_book/?art=434615](http://www.litres.ru/pages/biblio_book/?art=434615)*

*Медведев Р. Дмитрий Медведев: двойная прочность власти: Время;*

*Москва; 2009*

*ISBN 978-5-9691-1002-1*

## **Аннотация**

Дмитрий Медведев не успел проработать на посту президента первые сто дней, когда на Кавказе вспыхнула стремительная и ожесточенная пятидневная война, развязанная агрессорами из Тбилиси. Во всем мире продолжалось еще обсуждение событий на Кавказе, когда начался мировой финансовый и экономический кризис с эпицентром не в маленькой Южной Осетии, а в США. Этот кризис создает немало трудностей и угроз для российской экономики. Для России наступает время испытаний. Серьезные нагрузки ложатся на плечи президента России Дмитрия Медведева и председателя правительства Владимира Путина. Это эффективный тандем, но его работа в условиях мирового кризиса только начинается. Дмитрий Медведев – самый молодой из лидеров России в последние 90 лет. Он также и самый молодой из числа ведущих членов команды, которую привел во власть В. В. Путин. Для 43-летнего Д. А. Медведева путь к высшей

власти в России не был особенно извилистым. Главные трудности и испытания для него лежат не в прошлом, а в будущем и, вполне возможно, в ближайшем будущем.

# Содержание

Предисловие	5
Глава первая	10
Из биографии Дмитрия Медведева	10
Дмитрий Медведев и Владимир Путин	22
Во главе национальных проектов	32
Конец ознакомительного фрагмента.	39

# **Рой Медведев**

## **Дмитрий Медведев:**

### **двойная прочность власти**

#### **Предисловие**

Книга, которую я предлагаю вниманию читателей, продолжает и расширяет анализ, содержащийся в моей книге «Дмитрий Медведев – Президент Российской Федерации», вышедшей в свет в мае 2008 года. Речь шла тогда о событиях, которые происходили еще до официального вступления Дмитрия Медведева на пост президента. В данном издании этим событиям посвящена первая глава. Работе Дмитрия Медведева на посту президента с 7 мая до 7 августа 2008 года посвящена вторая глава. В ночь после выборов на своей первой встрече с журналистами в качестве избранного президента Дмитрий Медведев говорил, что он будет работать на посту президента в полноценной связке с В. В. Путиным как с будущим председателем правительства и что эта работа «может принести стране интересные результаты и стать весьма положительным фактором в развитии нашего государства». За несколько недель до выборов Дмитрий Медведев также говорил: «Я человек, которого привел президент,

который 17 лет с ним проработал. Я буду работать вместе с правительством, в соответствии с его (Путина) пожеланием, как хорошие часы». Именно такую работу и такие интересные и полезные для страны результаты мы могли наблюдать на нашем властном Олимпе в последние несколько месяцев. Дмитрий Медведев не успел проработать на посту президента свои первые сто дней, когда на Кавказе вспыхнула короткая, но стремительная и ожесточенная пятидневная война, развязанная агрессорами из Тбилиси. Анализу характера, итогов и последствий этой войны посвящена третья глава данной книги.

Во всем мире продолжалось еще обсуждение событий на Кавказе, когда начался мировой финансовый, а затем и экономический кризис с эпицентром не в маленькой Южной Осетии, а в США. Этот кризис затронул уже всю Европу, а также развивающиеся страны. Он создает немало трудностей и угроз для российской экономики. Мы не должны заблуждаться: российская экономика еще недостаточно сильна, хотя она и обладает очень большими возможностями и ресурсами. С экономической точки зрения российский опыт ведения народного хозяйства в 1985–1999 годах – это опыт отрицательный, это по преимуществу опыт просчетов и ошибок. В период с 2000 по 2008 год в России сформировалось энергичное и компетентное политическое руководство. Однако в нашей стране пока еще не сложилось и столь же компетентное экономическое руководство. Только в 2007–2008 годах

В России начала создаваться система долгосрочного стратегического планирования и начала не только обсуждаться, но и создаваться внятная концепция экономического развития. Если объять все отрасли народного хозяйства Российской Федерации, включая машиностроение, а также другие наукоемкие производства, сельское хозяйство, системы образования, здравоохранения и науки, а также системы подготовки инженерно-технических кадров и квалифицированных рабочих, то во всех этих сферах в последние двадцать лет процессы разрушения преобладали над процессами созидания. Негативные процессы преобладали в эти же двадцать лет в системах транспорта и дорожного строительства, в сфере ЖКХ и в демографической области. Хотя рождаемость и росла в последние несколько лет, но умирало все-таки каждый год больше людей, чем рождалось. Последствия распада советской экономики еще далеко не преодолены. Мы ясно видим из опыта последних 10 лет, что успех той или иной страны не происходит сам по себе – из одних лишь требований и импульсов мирового и внутреннего рынков. Этот успех нуждается в руководстве, в политической воле, в умелом стратегическом планировании и в разумном использовании всех имеющихся у страны и ее народа географических, исторических и иных конкурентных преимуществ. Следует признать, что от более серьезного упадка или даже от краха Россию спасли не только ее огромные размеры и ресурсы, большие природные богатства, терпение или даже пас-

сивность народа и общества, но также успехи отдельных регионов, сумевших вырваться вперед на общем и не очень благополучном фоне депрессивных территорий. Российской Федерации помогли удержаться на плаву еще и накопленные в советский период потенциал, а также активы и кадры хозяйственных руководителей, профессиональных управленцев, ученых, конструкторов и других специалистов, включая и лучшие военные кадры и кадры специальных служб, которые не хотели оставаться пассивными наблюдателями распада некогда великого государства, которому они служили.

Реальный перелом в экономической ситуации, рост золотовалютных резервов и разного рода резервных фондов наблюдались только в 2004–2008 годах. Для того, чтобы сделать эти процессы необратимыми, Россия нуждается в стабильности. Она получила ее с точки зрения власти. После перемен в составе власти, которые произошли у нас в стране весной 2008 года, вопрос о власти был решен в России на ближайшие двенадцать, а может быть, и на большее число лет. Такой политической стабильности у России не было ни в начале XX, ни в начале XIX, ни в начале XVIII веков. Начало XVII века и вовсе именуется в нашей истории «временем смуты». Однако Россия еще не обрела необходимой стабильности и прочности в своем экономическом фундаменте. Мировой экономический и финансовый кризис создает здесь для нашей страны дополнительные угрозы и риски. Этот кризис наметился с осени 2007 года, когда в Рос-



сии шла избирательная кампания. Однако осенью 2008 года кризис резко обострился, он продолжает углубляться и расширяться, создавая необходимость принятия чрезвычайных мер антикризисного регулирования. Подобного рода кризисы в рыночной экономике имеют свою логику, и в настоящее время наиболее сильные удары этот кризис наносит по США и странам Западной Европы. Но и для России наступает время испытаний. Немалые дополнительные нагрузки ложатся в этой связи на плечи Президента России Дмитрия Медведева, как и на плечи председателя правительства России Владимира Путина. Это очень сильный и эффективный тандем, но его работа в условиях мирового финансового и экономического кризиса только начинается, и поэтому события сентября и октября 2008 года в России и во всем мире я должен был оставить за пределами данной книги.

Дмитрий Медведев – самый молодой из лидеров России в последние 90 лет. Он также и самый молодой из числа ведущих членов команды, которую привел во власть В. В. Путин. Для 43-летнего Д. А. Медведева путь к высшей власти в России не был особенно извилистым и даже особенно трудным. Главные трудности и испытания для него лежат не в прошлом, а в будущем и вполне возможно в самом ближайшем будущем. Он начал свою работу очень эффективно, и автор данной книги желает ему успехов и крепости духа.

*25 октября 2008 года*

# Глава первая

## Путь к власти

### Из биографии Дмитрия Медведева

Дмитрий Медведев родился 14 сентября 1965 года в Ленинграде в семье вузовских преподавателей. На официальном сайте кандидата в президенты можно было прочесть: «Я горожанин в третьем поколении. Родители приехали в Ленинград учиться в аспирантуре: отец окончил технический вуз в Краснодаре, мама – выпускница филологического факультета Воронежского университета. Мой дед по отцовской линии родился в деревне, руководил крупным аграрным районом на Кубани, там и отец начинал работать на комбайне»<sup>1</sup>.

Еще во время избирательной кампании по выборам президента некоторые из историков и журналистов попытались отыскать как можно больше ближних и дальних родственников Дмитрия Медведева или даже составить его генеалогическое древо. Больше всего повезло в этой работе курскому историку Евгению Карпуку, председателю курского историко-родословного общества. Он проследил родословную

---

<sup>1</sup> [www.medvedev2008.ru](http://www.medvedev2008.ru)

Д. А. Медведева до петровских времен. Это была большая семья пахарей и хлеборобов, которая жила в селе Мансурово Щигровского уезда Курской губернии. Один из прапрадедов нового российского президента сражался при Бородино в составе Курского егерского полка. Только после Великой Отечественной войны семья Медведевых переехала в Краснодар.

Отец Дмитрия Медведева, Анатолий Афанасьевич Медведев, после защиты диссертации остался в Ленинграде и занимал должность доцента, а потом и профессора в Ленинградском Технологическом институте. Мать Дмитрия Медведева, Юлия Вениаминовна Шапошникова, также после аспирантуры осталась в Ленинграде, работала в Педагогическом институте им. Герцена. Дмитрий – это их единственный и любимый сын.

Детство Дмитрия Медведева прошло спокойно. Летом семья уезжала или в Воронеж, к родителям матери, или в Краснодар, к родителям отца. Семья Медведевых не знала нужды, и никаких особых материальных проблем у них не было, хотя и жили они тогда достаточно скромно. В девятиэтажном доме № 6 по улице Белы Куна в Ленинграде у семьи Медведевых была 40-метровая двухкомнатная квартира – две комнаты, кухня и ванная. Было много книг, и маленький Димарано пристрастился к чтению.

В школе Дмитрий Медведев учился хорошо: это была 305-я средняя школа Фрунзенского района города Ленинграда.

В 2008 году в российской печати было опубликовано много воспоминаний одноклассников Д. А. Медведева о его школьных годах. «С Димой я училась только в 9-м и 10-м классе, — писала Жанна Эйлинен, телеведущая из города Нарва. — В то время Дима Медведев был уже очень самостоятельным молодым человеком, дисциплинированным, порядочным. Он серьезно относился к учебе и учился блестяще. Занимался спортом. По нему было видно, чего он хочет в жизни. То есть все ребята знали, что Дима пойдет в университет на юридический факультет. Конечно, большое влияние на него оказала его семья: мама была учителем русского языка и литературы, отец преподавал в университете. Поэтому, насколько я знаю, Дима с детства хотел стать педагогом или юристом. Класс у нас был замечательный. Мы много общались после уроков, в неформальной обстановке, ходили в походы, ездили на экскурсии. Нас всех спланировала классный руководитель Ирина Ивановна. Дима всегда был отзывчивым человеком, помогал, если его просили. Вообще с ним было легко общаться»<sup>2</sup>. Со многими из своих одноклассников Дмитрий Медведев общается время от времени и сегодня, и отнюдь не как президент. Он никогда не чувствовал себя небожителем и дорожит старыми друзьями.

В старших классах Дмитрий подружился и со своей будущей женой — Светланой Линник, учившейся в параллельном классе, и также все десять лет в 305-й школе. Одноклассники

---

<sup>2</sup> «Комсомольская правда», 28 июня 2008 года.

вспоминают о Светлане как о веселой и яркой девочке, очень активной участнице школьной самодеятельности. Училась она хорошо и не была обделена вниманием ребят из разных классов. Она была младшей дочерью в семье военнослужащих.

Дмитрий окончил школу в 16 лет. У него имелись разные планы, и некоторое время он думал о профессии химика. Однако в конце концов принес документы в приемную комиссию юридического факультета ЛГУ. Экзамены сдал хорошо, но для поступления на дневное отделение баллов оказалось недостаточно. Д. Медведева зачислили на вечернее отделение, и первый год учебы он сочетал с работой в одной из ленинградских лабораторий – по рекомендации отца. На дневное отделение он перешел уже со второго курса.

В университете Дмитрий Медведев учился хорошо и старательно и, по собственному признанию, увлекся изучением римского права. Он принимал участие и в комсомольской работе, являясь членом комитета ВЛКСМ факультета, а позже и всего ЛГУ. Хватало времени и для научной работы, и для изучения английского языка, которым он овладел вполне основательно.

Преподаватели отзывались о Дмитрие Медведеве как об очень старательном, даже педантичном студенте. Еще несколько лет назад, когда Дмитрий Медведев начал работать в президентской администрации, декан юрфака Санкт-Петербургского университета, ныне ректор СПбГУ Николай

Кропачев, вспоминая своего бывшего воспитанника, говорил: «Дмитрий Медведев был крепким студентом, добросовестным, но не выдающимся».

Как и все студенты, Дмитрий Медведев ездил осенью на уборку картошки в хозяйства области. Побывал он и на военных сборах, которые заменяли студентам военную службу. Два месяца Медведев служил в артиллерийской части в Карелии и получил звание лейтенанта запаса.

Светлана Линник поступила в другой ленинградский институт – ФИНЭК, сейчас это Санкт-Петербургский государственный университет экономики и финансов. Она училась на факультете статистики, бухучета и экономического анализа. Ее здесь помнят мало, так как она редко появлялась на лекциях. Уже с первого курса она перевелась на вечернее отделение и должна была сочетать учебу с работой. Ее семье было, видимо, труднее жить, а она была не единственным ребенком у своих родителей. После окончания вуза Светлана Линник продолжила работу по своей специальности. Общение с Дмитрием Медведевым у нее не прекратилось и в эти годы, однако встречались они не очень часто.

Ленинградский университет Дмитрий Медведев окончил в 1986 году, но остался здесь же, на юридическом факультете, в аспирантуре. Тема его диссертационной работы звучала так: «Проблема реализации гражданской правосубъектности государственного предприятия». Это было продолжение и развитие его же дипломной работы. Д. Медведев успешно

защитил кандидатскую диссертацию летом 1990 года. Один экземпляр автореферата он подарил А. А. Собчаку с надписью: «Анатолию Александровичу Собчаку с глубоким уважением и благодарностью за помощь. 21 мая 1990 г.». В это же время Д. Медведев начал вести и преподавательскую деятельность на своем факультете. Его лекции пользовались успехом, особенно по римскому праву.

Дмитрий Медведев и Светлана Линник поженились в 1989 году, что было неожиданным для многих из их друзей, но не для самих молодоженов. Дмитрий продолжал любить Светлану, несмотря на редкие встречи, и она не могла не оценить его преданность. После весьма скромной свадьбы молодой супруг переехал в дом жены: у Линников была все же трехкомнатная квартира ближе к центру. Однако жизнь в это время становилась все более трудной для всех – в стране начинался экономический и политический кризис.

События 1989–1990 годов, а потом и распад Советского Союза поначалу не так уж сильно отразились на семье Медведевых и Линников, все члены которой работали в разных вузах и учреждениях. В Ленинграде не было такой лихорадочной политической активности, какая была в Москве или в Прибалтике. Еще в 1987–1988 годах в Ленинграде возникло великое множество неформальных общественных групп и клубов. Демократические и оппозиционные настроения были сильны и в студенческой среде. Однако Дмитрий Медведев не принимал участия в тех кружках и группах, в которых

уже весьма заметными стали такие люди, как Игорь и Анатолий Чубайсы.

В начале 1989 года меня пригласили в Ленинград, где было намечено много встреч и выступлений. Одно из них состоялось и в Ленинградском университете, в котором я сам учился в 1946–1951 годах на философском факультете. На встрече присутствовало около тысячи человек, главным образом студентов и преподавателей гуманитарных факультетов.

Я не мог не заметить тогда какой-то общей запущенности и Ленинграда, и Ленинградского университета в особенности. Казалось, что здания и аудитории Ленинградского университета не ремонтировались с 1947–1948 годов, когда ректором был А. А. Вознесенский, брат члена Политбюро Н. А. Вознесенского. Нетрудно было заметить и общую неприязнь ленинградской интеллигенции к Москве и к москвичам. Но были сильны здесь и охранительские, догматические, даже националистические тенденции. Какая-то растерянность и даже упадок сил чувствовались и в обкоме КПСС, который только что возглавил не партийный работник, а ученый-химик, специалист по особым технологиям Борис Гидаспов. От недавней эйфории 1987–1988 годов здесь не осталось почти никакого следа, а было ощущение тревоги и некоторого раздражения.

Дмитрий Медведев и тогда, и позже принимал участие в составлении некоторых учебников по проблемам права. Он



не участвовал в политических событиях и выборах 1990 года, по крайней мере активно, хотя и входил в большую, но не оформленную группу сторонников Анатолия Собчака, престиж которого в университетских юридических кругах был тогда очень высок.

Условия и уровень жизни жителей Ленинграда начали резко падать уже осенью 1991 года, а в первые месяцы 1992 года в городе возникла угроза голода, начались забастовки. Город продолжал бедствовать также летом и осенью 1992 года. Дмитрий Медведев должен был искать для себя дополнительный заработок. В юридических консультациях нуждались тогда многие только что возникшие фирмы. В одной из таких фирм – ЗАО «Илим Палп Энтерпрайз», или просто «Илим» – Дмитрий Медведев начал в 1993 году работать как директор по юридическим вопросам. Это было целлюлозно-бумажное производство.

Фирма «Илим» приобретала также пакеты акций лесопромышленных предприятий. В этой связи, но уже в 1998 году, Дмитрий Медведев вошел ненадолго в совет директоров ОАО «Братский промышленный комплекс» – как представитель питерского «Илима». Больших доходов Д. Медведеву юридическая деятельность не давала, да и сама целлюлозно-бумажная отрасль на Северо-Западе России в 1990-е годы переживала время упадка. Во всяком случае, семья Медведевых продолжала и в начале 1990-х годов жить очень скромно. Однако они и не бедствовали. Основным местом

работы Д. Медведева оставался университет.

Уже работая в бизнесе, Дмитрий Медведев смог купить свою первую квартиру из трех комнат в считавшемся тогда элитным Московском районе Санкт-Петербурга. После 30 лет жизни в тесной «хрущевской» квартирке на окраине города Д. Медведев воспринимал переезд в новую квартиру как важнейшее событие в своей жизни. «Помню, – говорил он позже, – счастье испытал невероятное, ни с чем не сравнимое»<sup>3</sup>.

Через год с небольшим после переезда в новую квартиру у супругов Медведевых родился сын Илья. В 2008 году ему исполнилось двенадцать лет.

В компании «Илим Палп Энтерпрайз» Дмитрий Медведев возглавлял юридический департамент с 1994 по 1999 год. Эта фирма успешно преодолела кризисные годы и в дальнейшем развивалась достаточно быстро. К началу 2008 года это был самый крупный в России целлюлозно-бумажный холдинг. В рекламном проспекте этого холдинга, изданном в 2005 году, можно было прочесть: «“Илим Палп” – одна из десяти крупнейших мировых компаний по объемам производства товарной продукции – товарной целлюлозы, а также собственных лесных запасов и лесозаготовки. Предприятие “Илим Палп” производит 60% российской товарной целлюлозы и 85% коробочного картона. Корпорации ежегодно инвестирует более 10 миллионов долларов в реализацию

---

<sup>3</sup> «Итоги», 18 февраля 2008 года, с. 21.

экологических программ. “Илим-Палп” – это крупнейший поставщик целлюлозно-бумажной продукции на динамично развивающийся рынок Китая».

Работа в Совете директоров этой компании очень многое дала Дмитрию Медведеву в понимании бизнеса. Уже после того, как Д. Медведев перешел на работу в высшие эшелоны власти в Москве, он нередко приглашал к себе для общения и беседы главу холдинга «Илим» Захара Семушкина.

К занятиям спортом Дмитрий Медведев был привержен всегда. В детстве он занимался греблей и плаванием, а в студенческие годы – тяжелой атлетикой и футболом.

Из собственных увлечений он отмечал фотографию, которой начал заниматься в четвертом классе в кружке при Дворце пионеров на Невском. Он много фотографирует и сегодня, но уже в Москве или во время своих многочисленных командировок. Говоря о музыкальных пристрастиях, Дмитрий Медведев признавал свои симпатии к тяжелому року и особенно к такой группе как «Deer Purple». Нет никакого сомнения в том, что в феврале 2008 года на праздник по случаю 15 лет «Газпрома» именно по просьбе Дмитрия Медведева эту группу британских рокеров пригласили исполнить свои лучшие хиты в Москве. Д. Медведев был рад сфотографироваться с этими музыкантами. Он сказал одному из британских журналистов, что было бы совершенно сюрреалистично предположить, что он встретится когда-либо с этой

легендарной группой в Кремле – но это произошло»<sup>4</sup>. Известно, что Д. Медведев собрал все альбомы «Deep Purple» в форме их первых изданий на виниле.

Из других увлечений Дмитрия Медведева российские журналисты писали об аквариумах. Еще в 2000 году, начав работу в администрации Кремля, Дмитрий Медведев не только установил в своем первом московском кабинете беговую дорожку, но и привез сюда аквариум с рыбками, которых почти всегда кормил сам.

В Москву Дмитрий Медведев переехал с женой и сыном в 1999 году, покинув все свои юридические посты. Его родители остались жить в Санкт-Петербурге, как и родители жены. Когда отец Дмитрия Медведева вышел на пенсию, сын уговорил родителей перебраться в Москву. В 2004 году Анатолий Афанасьевич Медведев умер от инфаркта. Родители жены Дмитрия Медведева Светланы продолжают жить в Санкт-Петербурге.

Из важных событий своей биографии Дмитрий Медведев отмечает обращение к православию. Он говорил в интервью: «Я крестился в двадцать три года. Решение принимал сам. Таинство проходило в одном из центральных соборов Петербурга, я был вместе с товарищем. С тех пор, считаю, началась другая жизнь. Тут предлагаю поставить точку, вопрос слишком личный, чтобы углубляться в детали»<sup>5</sup>. Жена Д. Медве-

---

<sup>4</sup> «The Times», 14 февраля 2008 года.

<sup>5</sup> «Итоги», 18 февраля 2008 года, с. 22.

дева Светлана приняла крещение раньше.

Дмитрий Медведев принадлежит к поколению 40-летних, и в наших условиях это обстоятельство нельзя не отметить. Еще в Древней Греции мудрые люди говорили о том, что дети вырастают более похожими на свое время, чем на своих родителей. Поколение 40-летних – это те, кто получил не только школьное, но и вузовское образование во времена Л. Брежнева и Ю. Андропова. Их первые шаги в самостоятельной деятельности пришлось на годы горбачевской перестройки. Они прошли также через хаос 1990-х годов. Это было не лучшее время для формирования сильных и самостоятельных людей: слом эпох, распад страны, болезненная смена ценностей, разрушение прежней идентичности, падение уровня жизни и уровня морали. Во всех областях жизни общества 40-летние дали пока России очень мало выдающихся людей. Владимиру Путину было легче подбирать людей в новые структуры власти из своего поколения 50-летних, чем будет Д. Медведеву подбирать свое окружение из поколения 40-летних.

# **Дмитрий Медведев и Владимир Путин**

Д. Медведев и В. Путин познакомились во второй половине 1990 года, когда Анатолий Собчак был избран председателем Ленсовета и пригласил Владимира Путина работать в своем аппарате советником и помощником. В. Путин принял это предложение. Трудиться приходилось много, да и проблемы возникали в большом городе самые неожиданные и сложные. Для обсуждения многих вопросов В. Путин стал привлекать в качестве советника и 25-летнего юриста Дмитрия Медведева.

В июне 1991 года А. Собчак был избран мэром Санкт-Петербурга. Структуры власти в городе изменились и усложнились. В мэрии был создан специальный Комитет по внешним связям. При частых отлучках А. Собчака из города Владимир Путин руководил работой всего городского хозяйства, возглавляя специальный Комитет мэрии по оперативным вопросам.

В марте 1994 года В. Путин был назначен первым заместителем председателя городского правительства. Юридический комитет мэрии в это время возглавлял Дмитрий Николаевич Козак – 36-летний юрист, также окончивший юридический факультет ЛГУ. Но и Дмитрия Медведева В. Путин все чаще и чаще стал приглашать для обсуждения разных

проблем. Они хорошо понимали друг друга, и между ними уже тогда установились доверительные и дружеские отношения.

После поражения А. Собчака на выборах губернатора Санкт-Петербурга в 1996 году и перехода В. В. Путина на работу в администрацию Кремля между Д. Медведевым и В. Путиным сохранились неофициальные связи. Дмитрий Медведев продолжал работать в компании «Илим», а также читал лекции в ЛГУ. Остался в Санкт-Петербурге и Дмитрий Козак, который возглавлял юридическую службу в аппарате нового «хозяина» города – губернатора В. Яковлева.

Судьба всех этих людей изменилась осенью 1999 года, когда В. В. Путин был выдвинут Борисом Ельциным на пост премьер-министра Российской Федерации. В. Путин не стал менять тогда никого из министров, но сменил верхушку аппарата правительства. На пост руководителя аппарата он пригласил Дмитрия Козака, а заместителем Д. Козака начал работать Д. Медведев.

Когда Владимир Путин стал с полудня 31 декабря 1999 года исполняющим обязанности президента, он произвел несколько перемещений в своей тогда еще очень немногочисленной команде. Дмитрий Козак остался руководить аппаратом правительства, тогда как Дмитрий Медведев перешел на должность заместителя главы президентской администрации, то есть был назначен заместителем Александра Волошина.

Дмитрий Медведев имел уже немалый опыт административной работы и в Питере, и в Москве. Однако работа администрации Кремля имеет свои особенности, которые нужно было освоить. Надо было учиться и постепенно овладевать всеми механизмами аппаратной власти на самом высшем ее уровне. Такая же задача была поставлена перед Игорем Сечиным, который возглавил канцелярию президента, и перед Владимиром Кожиным, назначенным на пост управляющего делами президента.

В феврале 2000 года был образован предвыборный штаб В. В. Путина, его также возглавил Дмитрий Медведев.

Работа в аппарате правительства и в администрации президента – это работа не политика, а чиновника; о ее характере публика практически ничего не знает. Никто ничего не знал тогда и о Дмитрие Медведеве. Внимание СМИ к первым появившимся в аппарате власти членам команды В. В. Путина очень возросло, но что-либо узнать о них было трудно.

В серии интервью, которые В. В. Путин дал группе журналистов из газеты «Коммерсантъ» в феврале 2000 года, его спросили: «К чьим предложениям вы прислушиваетесь, кому доверяете? Кто в вашей команде?» Владимир Путин назвал тогда Сергея Иванова, Николая Патрушева, Игоря Сечина, Алексея Кудрина и «Диму Медведева».

«Давайте согласимся, – сказал В. Путин, – что есть такое понятие, как чувство локтя. Вот с Ивановым такое чувство



возникает. И с Николаем Патрушевым тоже, и с Димой Медведевым». Далее возник такой диалог:

« – Медведев возглавляет ваш предвыборный штаб. Он тоже питерский?

– Да, он работал на кафедре гражданского права в Ленинградском университете, кандидат юридических наук, эксперт хорошего уровня. Во время работы с Собчаком мне там, в аппарате мэрии, нужны были люди. Я пришел за помощью к юрфаковцам, и они мне предложили Диму. Когда я был заместителем мэра, он был у меня советником, работал года полтора. А потом, после тех неудачных выборов, он, естественно, через какое-то время ушел из мэрии и вернулся в университет.

– Вы его недавно пригласили в Москву?

– Совсем недавно. Вообще-то у меня идея насчет Димы была другая. Я хотел, чтобы он возглавил Федеральную комиссию по ценным бумагам. Он специалист по рынку ценных бумаг. Ему вроде бы работать в нашей команде нравится, а где конкретно – посмотрим... Вот глава администрации Александр Волошин нелюбим частью истеблишмента. Но на сегодняшний день он меня более чем устраивает. Работа, которой занимается Волошин, довольно тонкая. Мы с ним вместе обсуждали, кого можно было бы поставить на его место, говорили и про Диму Медведева. Волошин сам сказал: «Пусть замом Дима поработает, потом, может быть, вырастет, и будет вариант на мою замену». Сейчас загадывать

нет смысла»<sup>6</sup>.

В огромном справочнике «Россия-2000. Лица России. 1989–1999», который вышел в свет в 2000 году, имелись биографические справки на 21 человека с фамилией «Медведев» или «Медведева». Но здесь еще не было справки о Дмитрие Медведеве. Между тем многие из известных мне людей говорили уже в 2000 году, что аппарат президента стал работать гораздо более четко и ответственно, чем при Б. Ельцине. Почти все, кто обращался к президенту с разумными просьбами, получали разумный и во всяком случае конкретный и ясный ответ. Очень строгим и жестким стал и контроль за поручениями президента. Чиновник или управленец – это далеко не всегда бюрократ.

Появилось тогда же в аппаратном и чиновном мире понятие «питерские». Одна из газет писала, что группа влиятельных чиновников из Санкт-Петербурга создала, благодаря усилиям Дмитрия Козака, небольшое питерское землячество в Москве. Вся эта компания в 10–12 человек, как писала газета, собирается раз в неделю где-то за городом, чтобы попариться в бане и попить пива, а также обсудить здесь свое новое положение, дела и возможности. Владимир Кожин подтверждал через несколько лет, что выходцы из Санкт-Петербурга стараются сохранить неформальные связи и пользуются разными поводами, чтобы собраться как команда. Это вполне естественное желание. У Юрия Лужкова

---

<sup>6</sup> «От первого лица». М., 2000, с. 181–182.

для таких же целей используются теннисный и футбольный клубы московской мэрии.

В 2000 году семья Дмитрия Медведева окончательно переехала в Москву, где администрация президента приобрела для них вполне комфортную квартиру в 200 кв. метров.

Жена Д. Медведева Светлана имеет диплом экономиста. Ее главным занятием в Москве стало участие в работе благотворительных институтов, возглавляемых Русской Православной церковью, как, например, создание приютов для сирот, которые содержатся на средства и РПЦ и государства. Светлана Медведева возглавляет попечительский совет целевой комплексной программы «Духовно-нравственная культура подрастающего поколения России», которая велась под патронажем Патриарха Алексия II.

С. Медведева интересуется также миром моды и миром кино. Она часто бывала в этой связи в Милане и в Венеции. При ее участии в 2007 году проведен благотворительный праздник в Королевском дворце в Милане, включавший выступления солистов Мариинского театра Санкт-Петербурга и показ моделей Валентина Юдашкина.

В 2000–2003 годах Д. А. Медведев появлялся на публике по необходимости, в свите президента. Руководители администрации президента не только готовят бумаги и составляют справки, но и участвуют в выработке и проведении важнейших внутри- и внешнеполитических решений. Но они – помощники президента. Их работа, встречи и поездки не

освещаются в СМИ.

Только в отдельных случаях мы могли видеть Д. Медведева на экранах своих телевизоров. В этих случаях он выступал не как работник администрации Кремля, а как председатель Совета директоров крупнейшей российской корпорации «Газпром».

Известно, что в самых крупных компаниях мира имеется, как правило, не только правление, которое осуществляет оперативное и стратегическое управление делами этих компаний, но и совет директоров, который представляет интересы крупных акционеров и близких этой компании групп. В России в советы директоров почти всех крупных компаний вошли представители государства. Это были по преимуществу высшие чиновники из администрации. Игорь Сечин возглавил Совет директоров ОАО «Роснефть». Виктор Зубков занял пост председателя наблюдательного совета Банка развития. Сергей Иванов стал председателем Совета директоров ОАО «Объединенная авиастроительная корпорация». Александр Волошин вошел в Совет директоров РАО ЕЭС. Дмитрий Медведев в июне 2000 года стал председателем Совета директоров ОАО «Газпром».

В конце 2003 года Александр Волошин ушел в отставку в знак протеста против ареста Михаила Ходорковского. На пост главы президентской администрации был назначен 38-летний Дмитрий Медведев. Это было не техническое, а важное политическое решение Владимира Путина, и про-

фессор Санкт-Петербургского университета Юрий Толстой, у которого работал над диссертацией аспирант Д. Медведев, так комментировал перемены в кремлевской администрации: «Теперь обязательства перед народом будут важнее обязательств перед олигархами».

Глава администрации президента работает, как правило, не на открытой политической сцене, хотя он и сидит обычно рядом с президентом на разного рода совещаниях и заседаниях. Это человек наиболее осведомленный о делах и планах президента.

Как зарубежные, так и российские политологи разделяли ближайшее окружение В. В. Путина, а также всех «питерцев» на несколько условных групп. Это «силовики», к числу которых относили таких людей, как С. Иванов, Н. Патрушев, И. Сечин, В. Черкесов, и некоторых других. Это «питерские либералы», к числу которых относили таких людей, как Г. Греф, А. Кудрин, А. Илларионов, и некоторых других. Это «деловики», к которым причисляли таких людей, как В. Кожин, В. Зубков, А. Миллер, Л. Рейман, и некоторых других. Это, наконец, «питерские юристы», к числу которых можно было отнести таких людей, как Д. Козак и Д. Медведев.

Очевидно, что по итогам работы в последние восемь лет меньше всего отличились «питерские либералы». Эта группа либеральных экономистов практически распалась. Несомненно, что выделялись своими успехами «силовики», и многие из нас думали, что наиболее вероятным третьим пре-

зидентом России станет Сергей Иванов. Но отличились и «питерские юристы», группа которых пополнилась – в нее вошли в последние два года Александр Быстрикин и Владимир Чуров. Из этой группы и был выдвинут кандидат в президенты.

Для самого себя Владимир Путин выбрал «место в строю» в качестве премьер-министра, и ему было очень важно, чтобы на посту президента находился такой человек, с которым ему, Путину, было удобно работать в паре. Таким человеком стал, как мы знаем сегодня, Дмитрий Медведев.

Даже как руководитель администрации президента Д. Медведев не мог приобрести опыта публичного политика, который необходим для кандидата на пост президента. Работа на публичном посту в правительстве с правом принятия разного рода конкретных решений необходима и для приобретения конкретного рабочего опыта руководящей деятельности. Это понимал и Владимир Путин, начиная подготовку своих преемников.

К концу лета 2005 года, когда авторитет правительства упал особенно сильно в связи с крайне неудачной реформой по монетизации льгот, президент В. Путин принял решение о частичной реорганизации правительства. Дмитрий Медведев был назначен на вновь введенный пост первого вице-премьера, и ему поручили возглавить работу по осуществлению четырех новых национальных проектов. С ноября 2005 года Дмитрий Медведев перешел работать в Белый дом. На посту

главы президентской администрации его заменил недавний губернатор Тюменской области Сергей Собянин.

## **Во главе национальных проектов**

На протяжении 2004–2005 гг. золотовалютные резервы государства продолжали расти весьма быстро, и Россия вышла по этому показателю на третье место в мире после Китая и Японии. Однако валютные резервы страны увеличивались у нас не столько в силу общего повышения эффективности производства, как это происходило в Китае и в Японии, сколько благодаря значительному росту цен в мире на нефть и газ, а также на другие товары сырьевой группы, включая все металлы, химические удобрения, лесоматериалы и другие. Это обстоятельство создавало для России как новые возможности, так и новые риски. Наряду с накоплением средств в разного рода стабилизационных и резервных фондах и с возвращением государственных долгов, надо было использовать новые возможности страны для модернизации ее экономики, для ее технического развития, а также для осуществления ряда важных социальных проектов.

Было бы странным откладывать излишки средств на «черный день» в стране, где более 20 миллионов человек живут все еще за чертой бедности и где заработная плата многих рабочих и служащих крайне низка, а пенсии большинства старых людей не достигают официального прожиточного минимума. В этих условиях В. В. Путин поддержал идею об осуществлении в России нескольких приоритетных нацио-



нальных проектов, прямо направленных на повышение уровня и качества жизни.

В России и сегодня в рамках бюджетного финансирования осуществляется много специальных целевых программ и проектов, например, по строительству дорог федерального значения, по восстановлению судостроительной промышленности, авиастроения, по увеличению численности и безопасности атомных электростанций и т. д. Начала работать специальная программа по нанотехнологиям, а также программа по подготовке к зимним Олимпийским играм. Эта работа находится под контролем правительства и отдельных министров. Национальные проекты были выделены из этой общей работы государства по развитию страны, и они должны были иметь иной источник финансирования и иную систему управления.

Принимая решение об осуществлении национальных проектов, Владимир Путин говорил на специально созванном 5 сентября 2005 года в Кремле совещании членов Государственного Совета и руководства Государственной Думы о таких проектах, которые позволили бы подтянуть ряд самых отстающих отраслей народного хозяйства и наиболее запущенных сфер общественной жизни. Для начала были избраны четыре направления национальных проектов: здравоохранение, образование, жилищное строительство и сельское хозяйство.

Речь шла при этом не о простом увеличении бюджетного

финансирования, а об особом финансировании ряда специальных проектов и программ, осуществление которых происходило бы параллельно с текущей работой правительства и выполнение которых поддавалось бы объективной проверке. На первоначальном этапе планировали выделить на эти цели 100 миллиардов рублей, однако уже на следующий год сумма была существенно увеличена. И Государственная Дума, и Госсовет одобрили предложение В. Путина.

Вся подготовительная работа проводилась довольно быстро. Был образован специальный Совет по национальным проектам. Руководство Советом поручили Дмитрию Медведеву, которого назначили первым вице-премьером. Масштабная работа в качестве куратора национальных проектов стала главной обязанностью Д. Медведева на протяжении 2006 и 2007 годов.

Необычным и сразу отмеченным всеми наблюдателями обстоятельством стало постоянное внимание к работе Д. Медведева со стороны российских СМИ. Стало очевидным, что для освещения работы над национальными проектами и личного участия в этой работе Д. Медведева было решено привлечь большую группу журналистов, в том числе и из оппозиционных изданий. Работа, поездки, совещания, в которых участвовал Д. Медведев, освещались на телевидении более широко, чем деятельность премьера Михаила Фрадкова. Однако так же часто нам стали показывать и работу Сергея Иванова, который через полгода получил пост первого

вице-премьера. Все уже тогда стали говорить об этих двух людях как о возможных и наиболее вероятных преемниках В. В. Путина.

Для Д. А. Медведева работа над национальными проектами была важной школой управления и вхождения в роль публичного политика. Далеко не все причастные к политике и к экономике люди понимали, чем отличаются национальные проекты от обычных целевых программ, исполнение которых было обязанностью министров правительства. Что должен делать в сельском хозяйстве и за что отвечать министр сельского хозяйства А. Гордеев, и что должен делать и за что отвечать в этой же отрасли Д. Медведев? Сам Д. Медведев на этот счет писал следующее: «Мне часто задают вопрос о том, что такое национальные проекты и чем они отличаются от Федеральных целевых программ. Эти различия существенны. Национальные проекты – это приоритеты развития страны, а федеральные целевые программы – просто важные задачи. Реализация национальных проектов находится непосредственно под контролем президента, а федеральными целевыми программами, осуществляемыми в рамках соответствующего министерства, занимается правительство. Сейчас их около 50, а также несколько десятков подпрограмм, и все они рассчитаны на несколько лет. Сама идея национальных проектов выходит далеко за рамки отдельных, пусть даже очень крупных государственных программ. Речь идет об изменениях, которые отражаются и будут отражаться на соци-

ально-экономической, психологической, общественной и в конечном счете политической сферах развития страны. Эти результаты являются никак не менее важными, чем достижение плановых отметок по всем приоритетам».

Национальные приоритеты, как пояснял Д. Медведев, строятся по принципу проектного управления с помощью специально созданной структуры, на основе сквозного планирования, отчетности и контроля. Это особая управленческая схема или, как часто говорят, схема “ручного управления”<sup>7</sup>.

Так, например, в сельском хозяйстве в национальные проекты не вошло ни зерновое хозяйство, ни овощеводство, ни птицеводство, так как здесь дела обстояли относительно хорошо. Быстро развивается и свиноводство. Но не могло подняться разведение крупного рогатого скота. Новый Совет по национальным проектам взял на себя организацию нескольких десятков современных животноводческих ферм с закупкой западных технологий и племенного скота. Это дает и общий мультипликативный эффект. Новые фермы будут прибыльны через несколько лет – пока их создание идет за счет национального фонда. Из деревни ушла в 1991–2001 годах почти вся сельская интеллигенция. Теперь через повышение зарплаты учителям, врачам, работникам домов культуры, зоотехникам и агрономам – в несколько раз – этих людей хотят привлечь в село. Для них строятся дома с использова-

---

<sup>7</sup> «Вестник аналитики», 2007, № 2, с. 11.

нием многих льгот. У регионов таких денег в бюджете нет, но финансируется все это за счет национальных проектов. Берется под покровительство национальных проектов развитие малых форм хозяйствования, большому числу семей на селе выдается скот для личного пользования – надо и занять людей, и помочь их самообеспечению.

В здравоохранении в первую очередь было решено повысить заработную плату участковым врачам и врачам низового звена – в поликлиниках до 20–25 тысяч рублей в месяц (а сестрам – до 15–20 тыс.). Эта система почти развалилась в городах и разрушилась на селе. Врачи уходили в частные больницы и санатории, в теневой медицинский бизнес. Сейчас эта низовая система восстанавливается. Особое внимание было уделено больницам и службам «Скорой помощи». В два-три раза повышена зарплата врачам в этой системе. Заказаны и закуплены несколько десятков тысяч новых машин «Скорой помощи», которые не по одной-двум, а крупными партиями направляются то в один, то в другой город или район.

Было принято решение о создании 15 новейших центров сердечно-сосудистой хирургии и кардиоцентров. В той или иной области по особому проекту закладывается только фундамент. Сам центр по блокам – вместе с оборудованием – изготавливается в Германии по лучшим немецким образцам. Первый такой центр в начале 2008 года открывали в Пензе вместе В. В. Путин и Д. А. Медведев. От замысла

до открытия центра прошло всего два года. Врачей привлекали со всей России высокими зарплатами и немедленным предоставлением удобных квартир.

В тех случаях, когда осуществление того или иного проекта в рамках национальных проектов требует поправок в законы, разработка нужных нормативных актов и их утверждение в Думе проходят по ускоренному варианту – за два-три месяца.

Конечно, на все эти проекты идут деньги из доходов государства от продажи нефти и газа, других видов сырья. Но это лучше, чем хранить их в Стабилизационном фонде.

# Конец ознакомительного фрагмента.

Текст предоставлен ООО «ЛитРес».

Прочитайте эту книгу целиком, [купив полную легальную версию](#) на ЛитРес.

Безопасно оплатить книгу можно банковской картой Visa, MasterCard, Maestro, со счета мобильного телефона, с платежного терминала, в салоне МТС или Связной, через PayPal, WebMoney, Яндекс.Деньги, QIWI Кошелек, бонусными картами или другим удобным Вам способом.