

ЕТ ВАНДАЛЬНОМУ
АГОУСТРОЙСТВУ»!
Москвичи

ДМИТРИЙ ЛЕГОШИН

УЧЕБНИК АКТИВИСТА

СТРАТЕГИЯ И ЭФФЕКТИВНЫЕ
ИНСТРУМЕНТЫ БОРЬБЫ ЗА СВОИ ПРАВА

Дмитрий Легошин

**Учебник активиста. Стратегия
и эффективные инструменты
борьбы за свои права**

«Accent Graphics communications»

2019

Легошин Д.

Учебник активиста. Стратегия и эффективные инструменты борьбы за свои права / Д. Легошин — «Accent Graphics communications», 2019

Перед вами квинтэссенция успешного опыта и наблюдений за десятками других групп, который я получил в процессе борьбы за отмену реализации проекта застройки уникальной природной территории в Москве. Я прошёл весь путь с нуля без опыта действий до отмены проекта и сформулировал полученные знания в этой книге. Когда жители сталкиваются с какой-то проблемой, они обращаются в различные органы власти, организации или к депутатам политических партий в надежде, что те решат их вопрос, но, к моему удивлению, я заметил, что подавляющее большинство общественных и политических деятелей, депутаты всех уровней сами не знают, что делать в подобных ситуациях кроме стандартного набора обращений в уполномоченные органы власти или банальных средств. В интернете дельной информации тоже практически нет, и поэтому я решил изложить все свои накопленные знания в этой книге. Если вы читаете эту книгу, то, скорее всего вы столкнулись с какой-то проблемой и пытаетесь её решить. Поэтому я начинаю свою книгу сразу со стратегии, принципов и конкретных инструментов борьбы за свои права, а уже дальше буду раскрывать средства и действия, описывая их свойства и детали более подробно. Самое главное, что вы должны знать, что всего можно добиться и что не нужно слушать пессимистические прогнозы. Нет какого-то универсального рецепта решения проблемы сразу разом, и поэтому нужно выполнять все возможное, но применять инструменты осознанно, понимая, чего мы от них ожидаем. Рано или поздно, но общий тоннаж от ваших действий скажется. Эта книга не претендует на истину в конечной инстанции. Мир постоянно меняется, появляются новые оригинальные решения и способы, но я описал практику, которая приводила к успеху с высокой долей вероятности. Я хотел бы, чтобы вы действовали осознанно и эффективно, ясно представляли себе дорожную карту решения вашей проблемы, а не «блуждали» в тёмном лесу, дёргаясь в разные стороны и не понимая границ возможностей каждого

инструмента, не разочаровались бы или тратили силы напрасно. Ниже вы увидите уникальную таблицу решения любых проблем. Подставив название своей ситуации в схему, вы легко увидите, где вы находитесь в данный момент, поймёте, что уже сделано, а что надо сделать, и как не сбиться с пути. Увидите место, в котором «застряли» и сможете сориентироваться по моей дорожной карте, чтобы выйти в нужную точку в направлении генерального направления действий. Проблемы конечно же у всех разные, и у каждой из них есть своя специфика, но решаются они одинаково. Время на решение проблемы может быть потрачено разное— от одного дня до нескольких лет. Средняя продолжительность составляет около полугода. С помощью моей стратегии вы можете решать любые проблемы в любой сфере, будь то градостроительство, экология, медицина, правоохранительная система, образовательная или иные проблемы. Алгоритм действий будет примерно одинаковый, а дальше все будет зависеть от ваших усилий, убедительности, настойчивости, оригинальности, массовости и удачи. Я понимаю, что раз вы читаете эту книгу, то это означает, что вы столкнулись с проблемой и вам необходимо её решать немедленно, и поэтому я сразу перехожу к основным положениям и неотложным мерам в экстренных случаях.

© Легошин Д., 2019

© Accent Graphics
communications, 2019

Содержание

Об авторе	6
Стратегия трёх вопросов	8
О тактике	9
Стратегия	11
Методы борьбы. Первые шаги	12
Конец ознакомительного фрагмента.	13

Дмитрий Легошин

Учебник активиста. Стратегия и эффективные инструменты борьбы за свои права

Об авторе

Легошин, Дмитрий Юрьевич

Юрист, правозащитник, общественный деятель.

Перед вами квинтэссенция успешного опыта и наблюдений за десятками других групп, который я получил в процессе борьбы за отмену реализации проекта застройки уникальной природной территории в Москве. Я прошёл весь путь с нуля без опыта действий до отмены проекта и сформулировал полученные знания в этой книге.

Когда жители сталкиваются с какой-то проблемой, они обращаются в различные органы власти, организации или к депутатам политических партий в надежде, что те решат их вопрос, но, к моему удивлению, я заметил, что подавляющее большинство общественных и политических деятелей, депутаты всех уровней сами не знают, что делать в подобных ситуациях кроме стандартного набора обращений в уполномоченные органы власти или банальных средств. В интернете дельной информации тоже практически нет, и поэтому я решил изложить все свои накопленные знания в этой книге.

Если вы читаете эту книгу, то, скорее всего вы столкнулись с какой-то проблемой и пытаетесь её решить. Поэтому я начинаю свою книгу сразу со стратегии, принципов и конкретных инструментов борьбы за свои права, а уже дальше буду раскрывать средства и действия, описывая их свойства и детали более подробно.

Самое главное, что вы должны знать, что всего можно добиться и что не нужно слушать пессимистические прогнозы. Нет какого-то универсального рецепта решения проблемы сразу разом, и поэтому нужно выполнять все возможное, но применять инструменты осознанно, понимая, чего мы от них ожидаем. Рано или поздно, но общий тоннаж от ваших действий скажется.

Эта книга не претендует на истину в конечной инстанции. Мир постоянно меняется, появляются новые оригинальные решения и способы, но я описал практику, которая приводила к успеху с высокой долей вероятности. Я хотел бы, чтобы вы действовали осознанно и эффективно, ясно представляли себе дорожную карту решения вашей проблемы, а не «блуждали» в тёмном лесу, дёргаясь в разные стороны и не понимая границ возможностей каждого инструмента, не разочаровались бы или тратили силы напрасно. Ниже вы увидите уникальную таблицу решения любых проблем. Подставив название своей ситуации в схему, вы легко увидите, где вы находитесь в данный момент, поймёте, что уже сделано, а что надо сделать, и как не сбиться с пути. Увидите место, в котором «застряли» и сможете сориентироваться по моей дорожной карте, чтобы выйти в нужную точку в направлении генерального направления действий.

Проблемы конечно же у всех разные, и у каждой из них есть своя специфика, но решаются они одинаково. Время на решение проблемы может быть потрачено разное — от одного дня до нескольких лет. Средняя продолжительность составляет около полугода.

С помощью моей стратегии вы можете решать любые проблемы в любой сфере, будь то градостроительство, экология, медицина, правоохранительная система, образовательная или иные проблемы. Алгоритм действий будет примерно одинаковый, а дальше все будет зависеть от ваших усилий, убедительности, настойчивости, оригинальности, массовости и удачи.

Я понимаю, что раз вы читаете эту книгу, то это означает, что вы столкнулись с проблемой и вам необходимо её решать немедленно, и поэтому я сразу перехожу к основным положениям и неотложным мерам в экстренных случаях.

Стратегия трёх вопросов

В любой ситуации мы всегда должны задать себе три простых вопроса:

1. Чего мы добиваемся?
2. Как вы думаете, кто может решить ваш вопрос?
3. Как донести до этого, «кто» информацию о вашей проблеме?

Добиваемся мы, как правило, отмены или наоборот реализации какого-то проекта.

Обычно все решения в нашей стране принимаются руководством страны или города, региона, округа, района, и поэтому нам надо достучаться до них. Это будет наша генеральная линия, и всегда мы будем помнить о ней.

Главная проблема заключается в том, как «поймать» тех, кто может решить наш вопрос. Если чиновники низших уровней на земле ещё достигаемы, то, чем выше нам надо достучаться, тем менее они доступны, и тут придётся постараться сделать так, чтобы вас услышали.

О тактике

Тактика может быть наступательная, оборонительная или смешанная.

Наступательная тактика подразумевает работу на опережение и упреждение. Следует пытаться не допустить реализации проекта или затормозить его, а если не получится, то тогда уже действовать от обороны. Наступать— это значит идти на встречи и контакты, постоянно генерируя различные эпатажные действия и активно участвуя в диалоге с уполномоченными органами власти и инвесторами. Создавать инфоповоды, проводя постоянные акции. Есть победы, которые были достигнуты именно такой тактикой, и я отдаю ей предпочтение.

Тактика от обороны— это когда вы активно не противодействуете, иногда используете неэффективные инструменты и в итоге дожидаетесь начала реализации проекта. В этом случае остаётся только одно: конфликты и столкновения, которые дают скандалы, которые в свою очередь становятся инфоповодом, прорывают блокаду и служат триггером для отмены или приостановки проекта. Вопрос в том, хватит ли сил и ресурсов преодолеть и участвовать в этом. Здесь уже речь идёт о прямых столкновениях с исполнителями проекта и всеми, кто будет их охранять.

Смешанная тактика – это когда вы пытались действовать наступательно, но не смогли преодолеть ресурсы инициаторов проекта и вынужденно перешли в фазу оборонительной тактики.

В любом случае выгоднее как можно раньше начать применять эффективные инструменты и пытаться решить проблему на корню.

Принципы борьбы:

1. Необходимо лично обойти всех чиновников в вашей ситуации и попытаться их убедить отменить или, наоборот, принять решение. Всех— это значит – начиная от руководства тех, кто непосредственно будет исполнять, реализовывать решение или проект, и заканчивая руководством тех органов исполнительной власти, которые инициировали эти решения. Это может быть президент, мэр города или губернатор, руководитель ведомства или департамента, руководители застройщика и так далее.

2. Весь город должен «звенеть» от вашей проблемы. Это означает, что вы должны поднять такой шум, чтобы все общественное пространство, все СМИ и каждый двор знали о вашей проблеме.

3. Не класть все яйца в одну корзину. Здесь имеется в виду, что не надо полагаться лишь на один путь решения проблемы. Всегда нужны альтернативные варианты и пути решений. Не идёт в одном направлении, значит, идти в другом, а лучше во всех для подстраховки.

4. Избегать политических окрасов решений проблемы. По-возможности не давайте повода обвинить вас в политических или выборах процессах, ради которых вы якобы поднимаете эту проблему.

5. Обязательно освещать свои шаги и действия в СМИ и соцсетях, делать даже из мелочей события.

6. Делай, что должен, и будь что будет. Не слушайте никого о том, что ничего не получится, все куплено, решено и бесполезно.

7. Не терять динамики. Нельзя допускать пауз, затишья. Шаги должны идти постоянно и друг за другом по нарастающей. Не теряйте динамику.

8. Прорвать информационную блокаду скандалами, какими-то перформансами или нестандартными действиями. Например, жители дома ЗОБ на Мичуринском проспекте пригнали на место застройки БТР, и это привлекло внимание всего

города. Жители столичного района Кунцево физически противостояли разгрузке стройматериала на их придомовую территорию, и это противостояние привлекло журналистов.

9. Не разжигайте печь для своих врагов слишком сильно, иначе вы сгорите в ней сами. Старайтесь никого не оскорблять, ведь у всех есть семьи и дети. Зачастую семьи не виноваты в поступках родителей и наоборот. Пощадите здоровье родителей тех, против кого вы воюете, даже если они обеспечены и прекрасно себя чувствуют. Не «тоните» в ненависти к политическим оппонентам или чиновникам, иным супостатам, в конечном счёте ненависть разрушает больше нас самих и наше здоровье, чем тех, кого вы ненавидите.

10. Если вы уперлись в стену невозможности решения вашего вопроса чиновником какого-то уровня, постарайтесь пойти либо ещё выше, либо другим путём. Всегда отработайте разные пути решения вопросов. Если один путь в данный момент не развивается, разрабатывайте другие, но только не останавливайтесь.

Ответив на три основных вопроса и учитывая вышеперечисленные принципы, мы переходим к реализации стратегии.

Стратегия

Как правило, люди добиваются отмены какого-то проекта или решения, а это значит, что есть кто-то, кто принял это решение? Значит, этот кто-то может решение своё и отменить, но для этого необходимо донести ваши требования до этого лица.

В нашей стране большую часть ответственных решений принимают подведомственные органы исполнительной власти, независимо от того, относятся ли они к Президенту, главам управ или сельских поселений. Чем ближе к земле орган исполнительной власти, тем проще до него достучаться, но вот чем выше мы поднимаемся, тем менее доступны становятся чиновники, и тут уже приходится извернуться, чтобы хотя бы с ними встретиться. К сожалению, с высокой долей вероятности можно сказать, что ваши письменные обращения, кем бы они ни были составлены, навряд ли прочтёт тот, кому это было адресовано, а ответит его исполнитель, который зачастую не компетентен в вашей ситуации, или у него есть установка писать отписки по решенному вопросу. В этом случае необходимо искать пути встречи с данными лицами как лично, так и через посредников. Наша главная задача будет достучаться до того, кто может решить наш вопрос, и мы всегда будем помнить об этом.

Методы борьбы. Первые шаги

С чего начать?

Конечно, если вы выведете на улицу весь свой район или хотя бы половину— несколько тысяч человек, то, скорее всего, ваша проблема будет решена в ближайшее время в вашу пользу, но так бывает не всегда, а бывает так, что люди из-за отсутствия опыта могут потерять удачу, попавшись на удочку матёрых чиновников.

Начинать желательно с элементарных шагов по выяснению ситуации у уполномоченных органов власти. Можно и нужно записаться на прием к руководству или написать письменное обращение, но, как правило, приходят отписки, поэтому идите на приём. Так вы получите больше информации из первых уст и, возможно, что сможете решить свою проблему, не поднимая волны. Желательно идти на приём к тому, кто может решить ваш вопрос, но если эти лица недоступны, то идите к тем, кто может донести вашу информацию в нужную точку и приблизить решение вашей проблемы.

Бывает так, что этого будет уже достаточно, но это крайне редкие случаи и при очень незначительных проблемах. Но все же начните с обычного выяснения фактов и ситуации у уполномоченных органов. Необходимо проверить информацию и все прояснить, а потом уже начинать действовать дальше.

На приём желательно ходить по несколько человек, чтобы оказывать психологическое воздействие и групповое, показывать массовость.

Конец ознакомительного фрагмента.

Текст предоставлен ООО «ЛитРес».

Прочитайте эту книгу целиком, [купив полную легальную версию](#) на ЛитРес.

Безопасно оплатить книгу можно банковской картой Visa, MasterCard, Maestro, со счета мобильного телефона, с платежного терминала, в салоне МТС или Связной, через PayPal, WebMoney, Яндекс.Деньги, QIWI Кошелек, бонусными картами или другим удобным Вам способом.